

2021 年度江苏省肿瘤医院单位决算公开

目 录

第一部分 单位概况

- 一、主要职能
- 二、单位机构设置及决算单位构成情况
- 三、2021 年度主要工作完成情况

第二部分 2021 年度单位决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、财政拨款支出决算表（功能科目）
- 六、财政拨款基本支出决算表（经济科目）
- 七、一般公共预算支出决算表（功能科目）
- 八、一般公共预算基本支出决算表（经济科目）
- 九、一般公共预算“三公”经费、会议费、培训费支出决算表
- 十、政府性基金预算支出决算表
- 十一、国有资本经营预算支出决算表
- 十二、一般公共预算机关运行经费支出决算表
- 十三、政府采购支出决算表

第三部分 2021 年度单位决算情况说明

第四部分 名词解释

第一部分 单位概况

一、主要职能

1. 贯彻落实新时期我国卫生与健康工作方针，坚持公益性，保障人民群众健康，推动医院各方面事业健康发展。

2. 为人民群众提供医疗保健、疾病预防、健康教育等医疗和一定的公共卫生服务。

3. 承担学校教育、住院医师规范化培训、继续医学教育等毕业后教育、促进医学人才能力和水平的提升。

4. 开展临床医学和基础医学研究，推动医学科技成果转化。

5. 根据规划和需求，可与社会力量合作举办新的非营利性医疗机构或在人才、管理、服务、技术、品牌等方面建立协议合作关系。

6. 与相关医疗机构组成医联体或医共体，推动形成基层首诊、双向转诊、急慢分治、上下联动的分级诊疗模式。

7. 开展对口帮扶、送医下乡等健康扶贫工作。

8. 承担上级党委和政府交办的其他事项。

二、单位机构设置及决算单位构成情况

根据单位职责分工，本单位内设机构包括院办公室、党委办公室、纪检办公室、医院质量管理办公室、医务处、护理部、感染管理办公室、人事处、财务处、审计处、宣传处、事业发展部、信息处、科技处、教育处、医保办公室、门诊办公室、采购中心、医学装备部、总务处、保卫处、基建处、工会、团委、离

退休办公室、预防保健办公室、临检中心、药学部、社会工作部、江北新院区建设办公室和药物临床试验机构等职能科室。设 27 个临床及医技科室，肿瘤科和胸外科为国家级重点专科，中西医结合科为国家级中医药工作示范单位，其中 2 个国家级专科建设单位，7 个江苏省临床重点专科。本单位无下属单位。

三、2021 年度主要工作完成情况

（一）党建引领，充分发挥党委核心作用

1. 强化思想引领，增强政治素养。一是强化理论武装。贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届五中、六中全会精神，严格落实组织生活会、民主评议党员和领导干部双重组织生活等制度，组织召开党委会 29 次，落实第一议题制度，不断提高党内政治生活质量。二是提升党建质量。深入推进公立医院党建工作，完善党委会议事规则和党委工作制度，完成 2020 年度公立医院党建工作质量评价考核，在 16 家省管医院考核评价中排名靠前。三是加强支部建设。制定《江苏省肿瘤医院基层党组织换届工作方案》，推进并完成各总支及支部换届改选。做好党员发展工作，组织参加省级机关党员发展对象培训班，确立发展对象 17 人，预备党员 16 人，党员转正 12 人。四是抓牢党风行风建设。持续压紧压实管党治党责任，落实院党委全面从严治党工作责任清单及党风廉政建设责任制，签订院科两级党风廉政建设责任书，建立中层干部廉政档案，将党风廉政建设列入年度工作目标。五是不断加强意识形态工作。坚持党对意识形态工作的领导，强化意识形态领域风险防范，组织开展风险点排查，深入

开展职工思想研判和分析。完善院内各类论坛、讲座、会议、培训、新闻采访等活动的审批流程，实行每周网络舆情监测，不断筑牢意识形态领域的安全屏障。

2. 加强组织领导，扎实推进党史教育。根据党史学习教育活动安排，开展形式多样的党史教育活动。一是专题辅导交流。开展党委书记、党委委员讲党课，邀请省委党校郭凯教授和南航马克思主义学院徐川教授作党史学习教育专题辅导。组织“学党史悟思想”、“学党史办实事”、“学党史开新局”专题交流。二是主题实践活动。开展“清明祭英烈”、“跟着习近平总书记的足迹学党史”活动，“我为‘两争一前列’建言献策”活动，“做维护核心的忠诚卫士、做守护群众的健康卫士”、“我服务你健康”等系列活动。三是百年庆祝活动。以“传承红色基因，弘扬奋斗精神”为主题，开展“四史教育”观影活动、沂蒙精神专题宣讲、红色朗诵会、青年学党史心得分享会、党史教育知识竞赛，举办庆祝建党 100 周年表彰大会、书画图片展以及大型义诊等系列活动 10 场，完成委、院两级“两优一先”评审表彰推荐工作。

3. 坚持党建引领，推进文化建设。2021 年，我院与灌云县披甲墩村“结对共建”，举办“党旗在‘疫’线高高飘扬”专题活动，宣传先进典型，弘扬抗疫精神；成功申报“致敬建党百年——中国最佳医院管理团队·红色先锋奖”，全方位展示医院党建工作成果；与百子亭社区开展共学共建，组织抗疫故事宣讲，赠送党史学习教育书籍；持续推进院内“导引导视”建设，完成 1、2、3 号

楼导引导视标识设计定稿；围绕清明节、端午节、全国肿瘤防治宣传周、护士节、建党 100 周年等重要节点，持续开展系列主题活动，不断深化党建引领的医院文化建设内涵。2021 年我院获评 2019-2021 年度江苏省文明单位称号。

4. 抓牢党风廉政，强化纪检监督。一是落实党风廉政建设责任制，组织召开医院年度党风廉政建设工作会议，签署党风廉政建设和行风建设责任书。二是深入开展“党风廉政教育月”活动，加强院党委理论学习中心组专题学习，组织赴扬州警示教育基地开展教育活动，加强党员党章党规党纪知识培训和测试，邀请专家开展医德医风教育，征集书法、绘画、摄影作品，丰富医院廉政文化长廊内涵。三是加强全院职工医德医风考评，2 次组织新任中层干部廉政谈话会，观看警示教育片《迷途》，建立中层干部廉政档案。四是加强社会监督评价，推行出院患者满意度线上评价，建立满意度反馈机制，病人综合满意度从 92.62 分上升至 94.46 分。五是规范医药代表活动管理，制定《江苏省肿瘤医院加强医药代表活动管理办法》，明确医药代表活动业务范围，制定备案登记制度，设置接待场所，签订廉洁购销承诺书，构建廉洁医商关系。六是强化作风建设。健全院外行风监督员队伍，组织召开行风监督员座谈会，主动听取和收集工作意见。加强廉政宣传教育，紧盯重要时间节点，认真贯彻执行中央八项规定，落实“九不准”要求，做好信访举报投诉问题的调查核实和工作改进。今年共收到各类信访举报投诉 20 件。

5. 围绕党委核心，强化工建团建。坚持党建带工建、党建带

团建，做好统战工作。开展“关爱月月送”、“大病互助”等系列帮扶活动，加强离退休职工关爱，开展形式多样的文体活动，丰富职工文化生活。做好全院青年文明号引领工作，加强“智慧团建”，积极开展党史教育主题团日活动。

（二）凝心聚力，全力推进医院重点工作

1. 开新局、强管理，医院发展绘蓝图

（1）谋篇开局构建体系。一是认真编制“十四五”规划。《规划》（征求意见稿）已经院长办公会审议通过，并上报省卫健委进行多次专题汇报及修改完善，目前等待卫健委最后批复定稿。二是加强国家癌症区域医疗中心建设。开展癌症中心建设情况书面调研，对医院 2018-2020 年建设现状进行评估，全面总结形成书面材料上报省卫健委；认真填报国家医学中心和国家区域医疗中心申报管理信息系统，上传医院癌症中心建设方案、评估报告及支撑材料，待国家卫健委审核批复。三是全面部署医院年度工作。召开 2021 年医院工作会议，制定《江苏省肿瘤医院 2021 年工作要点》及《责任分解表》，全面部署年度工作，精心谋划开篇布局。召开医院工作要点推进会，开展现场测评并通报，有力推进要点工作落实。

（2）建章立制规范管理。一是加强制度建设。修订完善《江苏省肿瘤医院规章制度》、《江苏省肿瘤医院应急预案》等各项规章制度，构建应急管理联络员队伍，组织开展灾害脆弱性分析应用培训，增强应急管理意识和能力，健全院内应急管理体系。二是正规印章管理。统一制作并更换医院一级职能部门印章，制

定《江苏省肿瘤医院印章使用签批表》，印章专人专管，严格落实公章使用管理规定和审批程序。三是规范公文写作。邀请专家来院开展公文写作专题培训，下发医院公文写作常用模板，规范院长办公会议题材料、请示、报告等文件的格式要求，提升公文书写规范，提高公文书写质量。四是落实督查督办。推进院长办公会、院长查房等工作决议、重要事项的落实，开展季度工作评价，跟踪督促未完成事项。制定 2021 年院长行政查房计划安排，并完善院长行政查房制度，推进闭环管理。今年共开展院长办公会 40 次，收集议题 225 项，院长查房 4 次，督促整改事项 30 项。

2. 迎复审、抓巡查，质量管理再提升

(1) 全力迎接等级医院评审。一是加强组织领导。医院高度重视等级医院评审工作，将此项工作列入年度工作要点和专项绩效管理。成立由党委书记和院长任组长的医院等级评审工作领导小组，下设评审工作办公室，形成主要领导全面负责、分管领导具体负责、各部门分工牵头负责的三级管理机制。明确“以评促建、以评促改、评建结合、重在内涵”的方针，将评审工作与日常工作有机融合，统筹部署，协调推进，保障评审工作有序进行。二是广泛宣传动员。召开等级医院评审启动会，制定下发等级医院评审工作计划和实施方案。通过院周会、院务汇报会、推进会、科主任护士长例会、专题汇报会等多种方式营造“人人知晓、人人重视、人人参与”的评审氛围，加强培训考核，邀请外院专家进行专题培训考核，印制评审应知应会等各类手册，提高

员工知晓率。有序推进评审迎评工作。三是落实持续改进。坚持问题导向，对 2016 年评审反馈 24 项问题逐条梳理，明确责任，制定计划，积极整改。开展质量提升项目辅导，先后 2 次邀请国家卫健委医院管理研究所王吉善、李西英等专家团队来院开展全面质量提升项目辅导，针对提出问题列清单、抓整改，形成 PDCA 案例 10 项。成立 7 个院内专家组，采用文档查阅、追踪检查、现场访谈等方法，对全院的质量、安全、服务等方面进行现场评估。邀请省内外专家对等级医院创建工作效果检验，进一步完善管理流程，增强服务能力，提升质量安全。整改问题 40 条，更新专科诊疗规范 50 个，修订工作制度 21 项，优化重要工作流程 73 项，修订应急预案 92 个。四是精心组织迎查。2021 年 11 月 22 日至 24 日，由江苏省卫健委组织的等级医院现场评审专家组一行 16 人对我院进行了为期 3 天的现场复审。专家分三组，通过查阅台账、现场检查、员工患者访谈、实操考核、数据核查等形式，对本院医院管理、技术质量药事和院感护理等进行全面检查评价，专家组对本院评审准备及管理成果给予高度肯定，并顺利通过此轮等级医院评审。五是认真开展复盘。为全面梳理挖掘等级医院现场评审专家组提出的问题和建议，医院成立了复盘工作小组，制定《等级医院评审全面复盘实施方案》，对全院等级医院现场评审情况进行全面复盘。复盘小组通过与陪查对接小组人员当面交流，回顾、核对各小组总结中存在问题的具体情况，挖掘反馈细节，共收集问题 119 条。通过应用科学管理工具，进行根因分析和风险评级，最终存在问题中 A 级 18 项、B 级 48 项、C 级 38

项和 D 级 15 项,各部门根据问题提出改进方案,确保整改落实到位。

(2) 认真落实大型医院巡查要求。根据省卫生健康委大型医院巡查年度计划和具体工作安排,按照《江苏省大型医院巡查工作方案(2020-2022 年)》要求,省卫生健康委大型医院巡查组一行 12 人,自 2021 年 11 月 28 日~12 月 3 日,对我院进行了现场巡查。巡查方案本次巡查,以问题为导向,围绕公立医院党建、行风建设、医院运行管理等三个方面,按照听取工作汇报、列席会议、调查访谈、受理信访、民主测评等方面进行了全面检查。调查访谈了党政领导班子全体成员、中层管理干部、部分高风险岗位人员以及职工代表 237 人次,召开了职工代表座谈会,调阅了医院近三年来履行全面从严治党、党风廉政建设、“两个责任”、行风建设和医院管理等方面相关制度、文件、档案、会议记录和 2018 年省卫健委巡查报告等资料,以及重大工程项目、相关账目等。对 21 个部门、科室、病区进行现场查看,对医院政治生态、“四风”问题、院务管理和领导班子核心作用等情况满意度及患者对医疗服务的满意度进行了测评。检查组从党建、行风和运营管理三个方面分别对医院进行了评价,指出了医院存在的不足并提出了改进建议。针对专家组提出的反馈意见,医院将坚持问题导向,全面持续落实整改。

3. 强指挥、筑防线,疫情管控抓到位

(1) 夯实常态化疫情防控。调整医院疫情防控领导小组及任务分工,坚持疫情防控周例会制,及时传达和部署上级部门关于

疫情防控最新要求，切实抓实抓细防控措施，将防控工作落到实处。疫情防控和院感防控同步落实，重点加强医院入口的查验及体温检查工作、门诊入口处预检分诊工作、医院住院楼及病区入口处人员管控，严格落实《疫情期间医院病房管理制度》，根据责任分工，分区、分条块开展督查、跟踪，并做好记录，确保各项防控措施落实到位。成立新冠病毒疫苗接种保障工作小组，分步实施疫苗接种，确保应接尽接。每日发布新冠肺炎风险区名单，按月督查疫情防控措施落实情况，发现问题及时整改。做好全院职工核酸检测，做到应检尽检。同时，积极响应上级疫情号召，先后派出 12 批共计 1126 人次支援南京核酸检测，完成 16.4 万人次的核酸采样量。认真执行人员外出请示报备制度，离宁人员严格履行请假报批手续，及时通过企业号、微信群等多种方式及时更新、下发人员外出管理规定，加强人员外出管理。

(2) 强化院感防控，筑牢安全防线。一是建立健全组织架构。成立医院感染领导小组，调整医院感染管理委员会，签订“三级”感控责任书，制定《医院感染防控长效机制实施方案》，定期开展感控专题汇报，及时通报感控工作进展。二是加强感控队伍建设。新增感控专职人员 3 名，加强感控网络人员资质准入培训及考核，提升临床一线的感控能力。成立公共卫生科，强化疫情和癌症防控职能，探索建立医防整合的工作体系。三是注重院感防控监管。落实院感防控主体责任，多层次多维度开展感控检查，全年共开展各类督查 286 次，高危环节专项检查 11 次。四是完善院感指标监测。对重点环节、重点人群和高危因

素进行目标性监测，全年医院感染发病率 0.72%，I 类手术病例感染率为 0.45%，漏报率为 4.2%，感染监测控制指标均达标。五是院感防控端口前移。加强医院东西门筛查，建立门诊二次查验，严格病区进出管理，充分应用医院门禁管理信息化手段，打造安全院区。七是加强全员感控培训。连续 11 年开展感控宣传文化月，通过微信、面授、网络等多种形式开展各类培训 164 余次，不断提高员工知晓率。

4. 抓医疗、保安全，质量控制上台阶

(1) 夯实医疗质量管理。一是持续提升病案质量。成立运行病历质控小组，加强运行病历日抽查、归档病历月抽查，完善病历质量评价与反馈机制，加大考核力度。持续推进微病案及无纸化病历应用，完成 ICD 目录库整体更换。二是不断推进临床路径管理。扩大临床路径覆盖病种，增加前列腺癌、鼻咽癌、胰腺癌等 10 个病种 25 项路径。截止目前，全院共有 8 个科室 38 个病种实施临床路径，总路径数达 65 项。2021 年全院入径率为 52%，完成率为 85%，较去年大幅度提升。三是继续推进住院 MDT 管理。医院现已有住院 MDT 团队 11 个，覆盖全院 90% 以上的科室。今年共开展 MDT 598 例，MDT 例数在首次入院人数占比达 10.2%。四是积极推行日间诊疗和预住院模式。完善日间病房的信息化建设和管理，进一步优化现行预住院模式和运行流程，对符合条件的临床科室或病区进行推广运行。五是严格医疗技术准入管理。组织申报新增限制类医疗技术备案 2 项，推进放射性粒子植入及肿瘤消融治疗技术培训基地建设工作，审核新增备案人员 42 人次。

(2) 创新开展医疗技术。2021 年全院开展达芬奇手术 468 台，胸外科 336 台、普外科 124 台、妇瘤科 5 台、头颈科 3 台，其中妇瘤科及头颈科为首年开展。我院开展的消化内镜联合胸腔镜对早期食管癌进行的“双镜联合诊疗”技术、食管癌术后吻合口瘘的综合诊疗、食管癌加速康复外科治疗以及进展期食管癌多学科综合治疗、近端胃切除胃间置双通道、TaTME、ISR、NOSES、晚期患者联合脏器切除术、呼吸门控技术、主动呼吸控制技术、BodyFix 体位固定技术、光学表面成像监测技术、磁导航引导技术、CBCT 图像引导技术和分次内 3D/4D 图像引导技术、肝癌磁导航引导技术、3D/荧光腹腔镜下及开腹妇科恶性肿瘤前哨淋巴结切除术、HAIC（持续动脉灌注化疗）技术、重症监测治疗下肿瘤病人的放化疗等多项新技术和新方法，在国内、省内处于领先地位，进一步提升了医院医疗技术核心竞争力。

(3) 切实保障医疗安全。一是加强危急值管理，更新《危急值报告制度》，推进多通道报告反馈系统建立，6 小时内未及时记录率 17.7%，较去年同比下降 9.94%。二是加强非计划再次手术监管，改进非计划再次手术表单。2021 年非计划再次手术上报率 100%，发生率 0.39%，同比下降 0.20%。三是制定《缩短平均住院日管理办法》和《超长住院患者管理规定》，更新科室大查房模板，以查促改，督促科室持续改进。四是加强外科手术术前监控以及首台准时切皮率监管，实行手术主台动态考核，分析确定手术总量、四级手术量、总手术时长三大指标权重，推行机器人手术主台方案，提升手术室资源利用率。五是成立重症医学科，制

定急危重症绿色通道实施方案，完善急危重症患者救治和绿色通道机制，提升医院急危重症患者救治水平。六是妥善处理各类投诉与纠纷争议。推行高风险病例谈话制度、特殊病例讨论制度，建立覆盖“医疗机构医责险+手术意外险+医师执业险”的保险分担机制，加强投诉接待及医疗纠纷处理规范化、制度化。2021 年共处理各类事件 365 起，医疗纠纷 30 起，与去年持平。

(4) 不断拓展护理专科建设。一是深化优质护理服务内涵，全面实施责任制整体护理，优质护理病房覆盖率达 100%。二是继续施行护理三级垂直管理模式。护理质量监测指标达标率 100%，开展 45 个品管圈、90 个 PDCA、224 个不同级别专科指标监测。三是以岗位能级考核、骨干培养、人才招聘等为抓手进行人才培养。2021 年共培养专科护士 61 名。四是深化护理专科建设，2021 年获批南京市肿瘤护理专科护士培训基地，挂牌复旦大学循证护理实践基地，积极开展南医大肿瘤护理研究分中心工作。五是创新护理服务模式，关注患者全生命周期管理，积极开展“互联网+护理”服务，创立“苏肿护理、健康有你”视频号，发布科普视频 21 期。2021 年我院护理学科科技量值在全国肿瘤专科医院中位列第二。

(5) 不断完善医院质控体系。一是完善质管组织架构。制定《江苏省肿瘤医院委员会工作制度》，梳理医院质量与安全管理体系，扩充委员会至 26 个。全年委员会活动开展率达 92%，提案率由 6%增长至 54%。修订《内审评价工作制度》，遴选院级内审评价督导员 20 人。二是加强指标体系建设。将 283 个四级指标纳

入指标体系，编制《江苏省肿瘤医院指标手册》，形成具有我院特色、数据口径来源统一、获取精准的指标体系数据库。三是开展绩效考核管理。制定下发《关于三级公立医院绩效考核管理的实施方案》、《医院数据及信息报送制度》，成立院公立医院绩效考核协作组 2 个和专项指标提升组 7 个，开展指标常态化提升管理。四是加强不良事件管理。修订完善《医院安全（不良）事件报告制度》、《医院不良（安全）事件管理实施方案》，制定重大质量安全隐患事件院内处理上报流程。2021 年共上报各类不良事件 774 例，漏报 14 例，针对漏报率较高的不良事件进行闭环管理。五是认真完成数据填报。加强省综合监管平台数据填报，组织推进管理工具应用，对江苏省卫生综合监管平台反馈的相关数据问题进行纠错及整改，病案首页错误率下降至 5.17%。

5. 重政策，惠民生，医疗服务上水平

（1）推进医保支付方式改革。一是积极落实医保政策。规范医保服务行为，率先完成医保高铁推广任务，开通率达 100%。顺利完成医保信息业务编码标准贯标验收工作，2 次荣获南京市医保局通报表扬。进一步加强医保基金监管，做好医保基金使用的源头治理工作。加强医保“双通道”药品使用管理，完成责任医师遴选、信息系统上线等工作。二是加强医保总额预算管理。我院医保节余奖励达到全市最高比例，平均住院费用持续下降，实现与 DRG 付费标准大体平衡，单病种付费节余病例明显增加，为实施 DRG 付费打下良好基础。三是做好医保 DRG 支付改革前期准备。成立 DRG 工作领导小组，抽调精干人员组成工作专班，制定

DRG 付费工作实施方案，定期召开工作例会和专题会，统筹推进 DRG 付费改革工作。召开多场医保 DRG 付费改革政策及病案首页填报专题培训，加强省综合监管平台 DRG 相关指标持续监管，对院内诊断及手术目录库进行梳理和匹配，加强 DRG 支付改革信息技术支撑，确保 2022 年 1 月份正式启动 DRG 付费工作。

(2) 拓展门诊服务内涵。一是推进预约精细化管理。继续丰富预约挂号途径，推行预约号源全投放，实施患者限时就诊时段前 30 分钟报到，超声诊断预约小于 24 小时，CT 室实现检查零预约。2021 年门诊总预约诊疗率达 38.04%，同比增长 17.48%。二是合理调配门诊布局。将诊室由原来的 28 间增加到 54 间，努力实现“一医一患一诊室”。改造升级门诊二楼采血中心，增设采血窗口，设立楼层导医台扩大楼层候诊区。整体改造超声科、检验科、病理科、内镜诊疗中心，为患者提供舒适安全的诊查环境。三是不断提升服务内涵。增设 4 个特色专病门诊和 3 个多学科联合门诊，为患者提供精准及个性化治疗方案。增设“互联网医院线上专家咨询”模块，不断丰富互联网医院诊疗方式，进一步拓展服务内涵。

(3) 规范药事管理工作。一是严格药品采购。认真落实药品采购政策，引入抗肿瘤国谈药品 11 个，累计配备国谈药品 45 种（共 49 种）；积极施行集中带量采购，完成国家集采 2 次，省级集采 1 次，共计 67 个品规。二是加强合理用药。完成抗菌药物和抗肿瘤药物分级目录修订及备案管理，加强合理用药数据监测，开展专项医嘱点评，形成合理用药督导工作机制。对特殊管理药

品、急抢救药品、危险化学品等进行统筹管理，加强整改反馈，形成全院药品质量的闭环管理。三是创新药学服务。积极开展互联网药学服务，依托“药学之窗”企业号及“药学服务”公众号，宣传药事管理政策、药品知识、用药指导，提供用药咨询，不断拓展药学服务内涵。

6. 重培优、引人才，教学科研创佳绩

(1) 创新科研管理方法。一是树立科研产出导向。制定《江苏省肿瘤医院国际期刊预警分级管理规定》，确定本年度 8 本高危预警期刊及 26 本中-低危预警期刊，引导逐步减少低水平科技产出；修订《江苏省肿瘤医院科研诚信管理办法（试行）》，构建科研诚信体系；发布《江苏省肿瘤医院科技绩效评估管理办法（试行）》，将 12223 个 SCI 期刊划分 12 个绩效类别，实现与影响因子脱钩。二是提升样本库科技产出。加强样本库全流程管理，自行研发国内首家基于样本分析前变量的移动 App，与院内 5 大信息系统互联互通，实现样本收集、处理、存储及质控等全流程监控；加强样本出入库管理，筛选评价指标构建评估体系。三是降低科技活动负债率。成立生物安全管理委员会，建立健全生物安全管理制度，构建生物安全管理体系。制定《江苏省肿瘤医院生物样本库人类遗传资源出库管理办法》，全面落实出库申请审批流程，通过伦理审批及学术审查，实现人类遗传资源全生命周期管理。四是构建双重转化格局。在院内课题设立“135 临床研究专项”，积极推动专病队列建设，组织各类横向临床研究课题申请。制定《医院科技成果转化管理办法》，将科技成果转化纳

入《医院科技绩效评估管理办法》，形成科技成果与转化并重格局。筹建公共实验中心，构建一站式智慧科研管理平台。

(2) 科研成果稳步提升。连续 10 年入围复旦医院专科排名肿瘤科第 9 位，中国医院科技量值排名我院肿瘤科、胸外科、护理学、泌尿外科共四个学科均较前排名有明显提升。2021 年医院获纵向课题立项资助 51 项，获拨纵向经费 935 万元，同比增加 21.3%，较近三年环比增加 37.2%。组织申报省级以上科研项目 107 项，获批 18 项，其中获国家自然科学基金 10 项，省科技厅 8 项，省卫健委 11 项，均创历史新高。今年发表期刊论文 323 篇，获授权专利 197 项，其中国家发明专利 14 项创历史新高。同时，获市厅级以上奖项 14 项，其中中国抗癌协会科技奖二等奖 1 项，江苏省医学科技奖 2 项，江苏省医学新技术引进奖 11 项。

(3) 教培工作再创佳绩。2021 年，我院博士后工作站获批独立招收博士后资格，荣获国家博士后优秀工作站、江苏省示范博士后科研工作站等荣誉称号。今年共招收进站博士后 7 名，出站 1 名，获教学课题立项 9 项，“肿瘤放射治疗学”荣获南医大一流课程建设立项。加强师资队伍建设和研究生培养，2021 年共计 8 人获南医大研究生导师资格认定，招收硕、博研究生 83 人，顺利毕业 32 人。成功获批江苏省住院医师规范化培训放射肿瘤科师资培训班承办资格，2021 年执业医师资格考试首考通过率和住院医师规范化培训结业考核首考通过率均达 94%。2021 年，我院组织申报并获批国家级及省级继续医学教育项目 35 项，成功举办 32 项。

(4) 强化人才队伍建设。一是加大高层次人才引进力度。参加省人社厅“百名海外博士江苏行”活动，发布海外高层次人才需求信息，柔性引进高层次人才 2 名。开展 8 名柔性引进科技人才见面会，启动青年科技人才培养“强基计划”，对 33 名“强基计划”学员进行导师匹配。二是加强管理干部队伍建设。全院范围内开展管理干部公开选拔与聘任，共选拔 103 位中层干部、8 名护士长。遴选东南大学经济管理学院核心课程，加强管理干部理论素养、管理能力和业务素质等方面的培训，提升干部队伍的核心竞争力。三是积极开展“三定”工作。成立医院“三定”方案改革领导小组，开展现状调研、访谈与信息收集、职能处室岗位体系建设、编制测算等工作，推进职能处室“定责、定编、定级”工作。

7. 强运营、抓内控，医院业绩稳提升

(1) 全面加强运营管理。一是优化内控体系建设。以“经济管理年”活动为契机，召开内控体系建设启动会，梳理医院各项经济业务流程，以预算为主线，实现多系统互联互通。二是建立运营管理体系。成立医院运营管理委员会，召开运营管理启动会，制定运营管理员培训计划及管理流程，以“项目制”全面推进医院运营管理工作。三是完善绩效考核方案。针对全院各科室运行情况和奖励性绩效分析情况，建立医院绩效考核运营和管理考核指标体系，制定各归口部门绩效考核优化方案。四是推进精细化管理。加强医院固定资产全生命周期流程管理，强化资产管理内部控制，完成医院大型医疗设备单机成本效益分析，加强合

同全过程管控，全面监督和管控医院经济活动。

(2) 规范审计强化内部控制。修订完善《医院招标采购项目审计办法》和《江苏省肿瘤医院内部控制评价实施办法》，规范审计工作流程，加强招标事前审计，实现审计项目全流程覆盖，强化内部风险控制。大力推进“政府采购管理三年专项行动工作”，主动开展自查自纠和排查整治。加强对医院各类基建项目、采购合同、招标项目等常规审计，完成肿瘤专科精准医学大数据平台专项审计，建立健全内部运行制约和监督体系。2021 年共完成各类审计 347 项，送审金额 4299.538 万元，审减金额 402.068 万元。

8. 重宣传，树品牌，社会服务拓广度

(1) 完善防癌体系建设。一是加强肿瘤专科联盟建设。截止目前，专科联盟成员单位增加至 233 家，其中疾控中心 114 家、医院 119 家，逐步形成省-市-区/县的肿瘤防治网络体系。进一步优化双向转诊流程，加强远程查房、远程会诊、远程多学科讨论和远程培训，不断提升全省肿瘤诊治水平。二是推进江苏省肿瘤筛查项目实施。制订肿瘤筛查技术方案，开展项目技术培训及质量控制，在秦淮区开展“国家癌症中心城市癌症早诊早治项目”，切实做好高危人群筛查评估和临床复检。持续推进癌症患者康复指导与随访管理，完善康复指导技术方案。三是推广癌症早诊早治。开展癌症早筛早诊技术培训，建立癌症筛查技术方案，积极推进各市县开展《江苏省防癌健康管理综合示范机构》的创建，推进全民防癌健康体检。加强全省 26 个癌症筛查项目点

管理，完成全年高危人群筛查达 6 万人。四是积极开展学术交流。组织召开第五届江苏肿瘤防治年会，举办学术讲座和多学科 MDT，推广“科学防癌、规范诊疗”的理念，加强多中心、多学科间的合作与交流，学术影响力不断扩大。

(2) 加强肿瘤科普宣传。利用世界癌症日、全国肿瘤防治宣传周等重要节点，大力开展科学防癌抗癌主题宣传。在全省发放《江苏省癌症防治核心知识要点宣传册》30 万份，创作并公开发布了《防癌宣传歌》和《防癌宣传操》。建立“抗癌云讲堂”，搭建“青年科普达人群”，开通“大咖”直播平台，打造肿瘤专科科普宣传品牌。开展“学党史、办实事，防癌科普百场行活动”，举办科普宣传员培训班，组建省癌症防治知识科普宣传队，组织 80 多位专家走进直播间开展科普宣传和义诊。

(3) 拓展志愿服务内涵。规范志愿者队伍建设和机制建设，大力弘扬“奉献、友爱、互助、进步”志愿服务精神。今年共招募志愿者 684 名，志愿服务时长总计 15799 小时。加强患者导医导诊和健康宣教，构建肿瘤科普教育平台，开展“午间半小时·抗癌大讲堂”，参加第六届江苏省志愿服务展示交流大赛。开展“微爱 1+1”全国公益行暨“我助妇儿康·大病救助项目”爱心慰问活动。积极开展医务社工工作，制定医务社会工作标准化试点项目方案，组织召开启动会，成功申报省市场监督管理局“江苏省肿瘤医院医务社会工作标准化试点”项目，荣获第二届中国医院绩效大会“满意度评价”一最佳案例奖。

(4) 积极开展对口支援。今年，先后选派 6 名医师前往宿迁

第一人民医院（1 人）、新疆克州人民医院（3 人）、陕西长武人民医院（2 人，因疫情暂缓出发）进行对口支援，派出 10 名医师支援江宁医院和玄武社区服务中心等基层医疗机构，协助诊疗疑难病症，使优质医疗资源下沉可及，提高当地肿瘤诊治能力，提升我院区域肿瘤医疗中心首位度。

9. 抓基建、提效能，后勤保障强支撑

（1）积极推进工程项目。一是推进院内基础改造。加速推进日间诊疗中心、手术室改扩建工程建设，完成新 CT 机房建设项目、门诊二楼采血中心以及 9 号楼 2 楼会议室装修改造工程。二是推进江北新院区建设。坚持定期汇报制度，专题研究江北新院区在建设过程中遇到的问题，建立三方沟通机制，有序推进新院区工程项目建设。截止目前，东地块桩基和基坑支护工程基本竣工，项目设计方案积极完善中。三是推进办公用房调整。成立办公用房协调工作小组，建立例会制度，坚持“紧凑用房、厉行节约”原则，结合部门需求与实际用房情况，重点对 10 号楼库房进行清理，重新装修改造，完成办公用房合理调配。

（2）加强安全生产管理。调整安全生产领导小组，强化医院安全生产三级责任体系，召开 2021 年医院安全生产专题会议。扎实开展安全生产月活动，编写印制《安全生产知识手册》，加大消防设施投入，建立消防安全网格化管理模式，加强安全生产培训与应急演练，开展安全隐患大排查大整治，严防各类安全事故发生。

（3）加强医院信息化建设。大力推广智慧病房建设，推进医

院无纸化办公，上线重症监护系统、市医保电子医保凭证、护理管理系统，实现医保移动支付 2.0，开展江苏省卫生健康云（影像平台）项目实施。开发患者线上满意度调查，升级改造门禁系统，完成 15 项医疗保障信息业务编码标准贯彻执行及一站式科研平台建设，加强全院检查预约一体化建设，医保 DRG 支付改革信息化支撑，肿瘤精准医学大数据平台的建设，构建医院国考运营指标数据仓库，不断提升医院管理工作效能。

（4）加强后勤服务保障。调整医用耗材管理委员会成员，召开医用耗材管理委员会会议，完成 2021 年度医疗设备采购预算，完成率达 95%，采购总金额 5931.04 万。积极推进医用耗材阳光采购，加强高值耗材信息化监控，自动提醒异动状况。推广使用“智能柜”，实现医用耗材管理“智能化”，加强医药代表来访门禁系统智能管理。开展大型医疗设备效益分析，加强设备质量控制及安全督查，努力形成全流程管理。建设节约型医院，持续推进节能环保，切实保障水电气及物资供应。开展全院卫生大整治，加强医疗废弃物、污水、废液管理。建立健全食堂运营机制，加强膳食供应保障，开展职工食堂满意度问卷调查，不断提升膳食服务满意度。

第二部分
江苏省肿瘤医院
2021 年度单位决算表

收入支出决算总表

公开 01 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

金额单位：万元

收入		支出	
项目	决算数	按功能分类	决算数
一、一般公共预算财政拨款收入	16,938.37	一、一般公共服务支出	
二、政府性基金预算财政拨款收入		二、外交支出	
三、国有资本经营预算财政拨款收入		三、国防支出	
四、上级补助收入		四、公共安全支出	
五、事业收入	240,568.25	五、教育支出	
六、经营收入		六、科学技术支出	730.00
七、附属单位上缴收入		七、文化旅游体育与传媒支出	
八、其他收入	8,187.99	八、社会保障和就业支出	2,051.72
		九、卫生健康支出	277,134.36
		十、节能环保支出	
		十一、城乡社区支出	
		十二、农林水支出	
		十三、交通运输支出	
		十四、资源勘探工业信息等支出	
		十五、商业服务业等支出	
		十六、金融支出	
		十七、援助其他地区支出	
		十八、自然资源海洋气象等支出	
		十九、住房保障支出	1,994.60
		二十、粮油物资储备支出	
		二十一、国有资本经营预算支出	
		二十二、灾害防治及应急管理支出	
		二十三、其他支出	
		二十四、债务还本支出	
		二十五、债务付息支出	
		二十六、抗疫特别国债安排的支出	
本年收入合计	265,694.60	本年支出合计	281,910.68
使用非财政拨款结余		结余分配	101,259.56
年初结转和结余	128,323.39	年末结转和结余	10,847.75
总计	394,017.99	总计	394,017.99

注：本表反映本年度的总收支和年末结转结余情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

收入决算表

公开 02 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

金额单位：万元

项目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	财政专户管理教育收费	事业收入（不含专户管理教育收费）	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称								
合计		265,694.60	16,938.37			240,568.25			8,187.99
206	科学技术支出	730.00	730.00						
20602	基础研究	170.00	170.00						
2060203	自然科学基金	170.00	170.00						
20605	科技条件与服务	250.00	250.00						
2060503	科技条件专项	250.00	250.00						
20609	科技重大项目	300.00	300.00						
2060902	重点研发计划	300.00	300.00						
20699	其他科学技术支出	10.00	10.00						
2069901	科技奖励	10.00	10.00						
208	社会保障和就业支出	2,051.72				2,051.72			
20805	行政事业单位养老支出	2,051.72				2,051.72			
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	1,367.81				1,367.81			
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	683.91				683.91			
210	卫生健康支出	260,918.28	14,213.77			238,516.53			8,187.99
21002	公立医院	254,734.08	8,029.57			238,516.53			8,187.99
2100201	综合医院	6,420.00	6,420.00						
2100208	其他专科医院	247,892.08	1,187.57			238,516.53			8,187.99

2100299	其他公立医院支出	422.00	422.00						
21004	公共卫生	40.00	40.00						
2100409	重大公共卫生服务	40.00	40.00						
21006	中医药	10.00	10.00						
2100601	中医（民族医）药专项	10.00	10.00						
21099	其他卫生健康支出	6,134.20	6,134.20						
2109999	其他卫生健康支出	6,134.20	6,134.20						
221	住房保障支出	1,994.60	1,994.60						
22102	住房改革支出	1,994.60	1,994.60						
2210202	提租补贴	1,994.60	1,994.60						

注：本表反映本年度取得的各项收入情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

支出决算表

公开 03 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支出
功能分类科目编码	科目名称						
合计		281,910.68	270,940.97	10,969.71			
206	科学技术支出	730.00		730.00			
20602	基础研究	170.00		170.00			
2060203	自然科学基金	170.00		170.00			
20605	科技条件与服务	250.00		250.00			
2060503	科技条件专项	250.00		250.00			
20609	科技重大项目	300.00		300.00			
2060902	重点研发计划	300.00		300.00			
20699	其他科学技术支出	10.00		10.00			
2069901	科技奖励	10.00		10.00			
208	社会保障和就业支出	2,051.72	2,051.72				
20805	行政事业单位养老支出	2,051.72	2,051.72				
2080505	机关事业单位基本养老保险缴费支出	1,367.81	1,367.81				
2080506	机关事业单位职业年金缴费支出	683.91	683.91				
210	卫生健康支出	277,134.36	266,894.64	10,239.71			
21002	公立医院	270,950.16	266,894.64	4,055.51			
2100201	综合医院	52.25		52.25			

2100208	其他专科医院	270,475.91	266,894.64	3,581.26			
2100299	其他公立医院支出	422.00		422.00			
21004	公共卫生	40.00		40.00			
2100409	重大公共卫生服务	40.00		40.00			
21006	中医药	10.00		10.00			
2100601	中医（民族医）药专项	10.00		10.00			
21099	其他卫生健康支出	6,134.20		6,134.20			
2109999	其他卫生健康支出	6,134.20		6,134.20			
221	住房保障支出	1,994.60	1,994.60				
22102	住房改革支出	1,994.60	1,994.60				
2210202	提租补贴	1,994.60	1,994.60				

注：本表反映本年度各项支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

金额单位：万元

收入		支出				
项目	决算数	按功能分类	决算数			
			小计	一般公共预算财政拨款	政府性基金预算财政拨款	国有资本经营预算财政拨款
一、一般公共预算财政拨款收入	16,938.37	一、一般公共服务支出				
二、政府性基金预算财政拨款收入		二、外交支出				
三、国有资本经营预算财政拨款收入		三、国防支出				
		四、公共安全支出				
		五、教育支出				
		六、科学技术支出	730.00	730.00		
		七、文化旅游体育与传媒支出				
		八、社会保障和就业支出				
		九、卫生健康支出	7,846.02	7,846.02		
		十、节能环保支出				
		十一、城乡社区支出				
		十二、农林水支出				
		十三、交通运输支出				
		十四、资源勘探工业信息等支出				
		十五、商业服务业等支出				
		十六、金融支出				
		十七、援助其他地区支出				
		十八、自然资源海洋气象等支出				

		十九、住房保障支出	1,994.60	1,994.60		
		二十、粮油物资储备支出				
		二十一、国有资本经营预算支出				
		二十二、灾害防治及应急管理支出				
		二十三、其他支出				
		二十四、债务还本支出				
		二十五、债务付息支出				
		二十六、抗疫特别国债安排的支出				
本年收入合计	16,938.37	本年支出合计	10,570.62	10,570.62		
年初财政拨款结转和结余	4,480.00	年末财政拨款结转和结余	10,847.75	10,847.75		
一、一般公共预算财政拨款	4,480.00					
二、政府性基金预算财政拨款						
三、国有资本经营预算财政拨款						
总计	21,418.37	总计	21,418.37	21,418.37		

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

财政拨款支出决算表（功能科目）

公开 05 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
栏次		1	2	3
合计		10,570.62	2,251.13	8,319.49
206	科学技术支出	730.00		730.00
20602	基础研究	170.00		170.00
2060203	自然科学基金	170.00		170.00
20605	科技条件与服务	250.00		250.00
2060503	科技条件专项	250.00		250.00
20609	科技重大项目	300.00		300.00
2060902	重点研发计划	300.00		300.00
20699	其他科学技术支出	10.00		10.00
2069901	科技奖励	10.00		10.00
210	卫生健康支出	7,846.02	256.53	7,589.49
21002	公立医院	1,661.82	256.53	1,405.29
2100201	综合医院	52.25		52.25
2100208	其他专科医院	1,187.57	256.53	931.04
2100299	其他公立医院支出	422.00		422.00
21004	公共卫生	40.00		40.00
2100409	重大公共卫生服务	40.00		40.00
21006	中医药	10.00		10.00

2100601	中医（民族医）药专项	10.00		10.00
21099	其他卫生健康支出	6,134.20		6,134.20
2109999	其他卫生健康支出	6,134.20		6,134.20
221	住房保障支出	1,994.60	1,994.60	
22102	住房改革支出	1,994.60	1,994.60	
2210202	提租补贴	1,994.60	1,994.60	

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

财政拨款基本支出决算表（经济科目）

公开 06 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

金额单位：万元

项目		财政拨款基本支出		
经济分类科目编码	科目名称	合计	人员经费	公用经费
	合计	2,251.13	2,251.13	
301	工资福利支出			
30101	基本工资			
30102	津贴补贴			
30103	奖金			
30106	伙食补助费			
30107	绩效工资			
30108	机关事业单位基本养老保险缴费			
30109	职业年金缴费			
30110	职工基本医疗保险缴费			
30111	公务员医疗补助缴费			
30112	其他社会保障缴费			
30113	住房公积金			
30114	医疗费			
30199	其他工资福利支出			
302	商品和服务支出			
30201	办公费			
30202	印刷费			
30203	咨询费			
30204	手续费			
30205	水费			
30206	电费			
30207	邮电费			
30208	取暖费			
30209	物业管理费			
30211	差旅费			
30212	因公出国（境）费用			
30213	维修（护）费			
30214	租赁费			

30215	会议费			
30216	培训费			
30217	公务接待费			
30218	专用材料费			
30224	被装购置费			
30225	专用燃料费			
30226	劳务费			
30227	委托业务费			
30228	工会经费			
30229	福利费			
30231	公务用车运行维护费			
30239	其他交通费用			
30240	税金及附加费用			
30299	其他商品和服务支出			
303	对个人和家庭的补助	2,251.13	2,251.13	
30301	离休费	315.61	315.61	
30302	退休费	1,935.52	1,935.52	
30303	退职（役）费			
30304	抚恤金			
30305	生活补助			
30306	救济费			
30307	医疗费补助			
30308	助学金			
30309	奖励金			
30310	个人农业生产补贴			
30311	代缴社会保险费			
30399	其他对个人和家庭的补助			
307	债务利息及费用支出			
30701	国内债务付息			
30702	国外债务付息			
30703	国内债务发行费用			
30704	国外债务发行费用			
310	资本性支出			
31001	房屋建筑物购建			
31002	办公设备购置			

31003	专用设备购置			
31005	基础设施建设			
31006	大型修缮			
31007	信息网络及软件购置更新			
31008	物资储备			
31009	土地补偿			
31010	安置补助			
31011	地上附着物和青苗补偿			
31012	拆迁补偿			
31013	公务用车购置			
31019	其他交通工具购置			
31021	文物和陈列品购置			
31022	无形资产购置			
31099	其他资本性支出			
312	对企业补助			
31201	资本金注入			
31203	政府投资基金股权投资			
31204	费用补贴			
31205	利息补贴			
31299	其他对企业补助			
399	其他支出			
39906	赠与			
39907	国家赔偿费用支出			
39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴			
39999	其他支出			

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款基本支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

一般公共预算支出决算表（功能科目）

公开 07 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
栏次		1	2	3
合计		10,570.62	2,251.13	8,319.49
206	科学技术支出	730.00		730.00
20602	基础研究	170.00		170.00
2060203	自然科学基金	170.00		170.00
20605	科技条件与服务	250.00		250.00
2060503	科技条件专项	250.00		250.00
20609	科技重大项目	300.00		300.00
2060902	重点研发计划	300.00		300.00
20699	其他科学技术支出	10.00		10.00
2069901	科技奖励	10.00		10.00
210	卫生健康支出	7,846.02	256.53	7,589.49
21002	公立医院	1,661.82	256.53	1,405.29
2100201	综合医院	52.25		52.25
2100208	其他专科医院	1,187.57	256.53	931.04
2100299	其他公立医院支出	422.00		422.00
21004	公共卫生	40.00		40.00
2100409	重大公共卫生服务	40.00		40.00
21006	中医药	10.00		10.00
2100601	中医（民族医）药专项	10.00		10.00
21099	其他卫生健康支出	6,134.20		6,134.20
2109999	其他卫生健康支出	6,134.20		6,134.20
221	住房保障支出	1,994.60	1,994.60	
22102	住房改革支出	1,994.60	1,994.60	
2210202	提租补贴	1,994.60	1,994.60	

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

一般公共预算基本支出决算表（经济科目）

公开 08 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

金额单位：万元

项目		一般公共预算财政拨款基本支出		
经济分类科目编码	科目名称	合计	人员经费	公用经费
	合计	2,251.13	2,251.13	
301	工资福利支出			
30101	基本工资			
30102	津贴补贴			
30103	奖金			
30106	伙食补助费			
30107	绩效工资			
30108	机关事业单位基本养老保险缴费			
30109	职业年金缴费			
30110	职工基本医疗保险缴费			
30111	公务员医疗补助缴费			
30112	其他社会保障缴费			
30113	住房公积金			
30114	医疗费			
30199	其他工资福利支出			
302	商品和服务支出			
30201	办公费			
30202	印刷费			
30203	咨询费			
30204	手续费			
30205	水费			
30206	电费			
30207	邮电费			
30208	取暖费			
30209	物业管理费			
30211	差旅费			
30212	因公出国（境）费用			
30213	维修（护）费			
30214	租赁费			
30215	会议费			
30216	培训费			

30217	公务接待费			
30218	专用材料费			
30224	被装购置费			
30225	专用燃料费			
30226	劳务费			
30227	委托业务费			
30228	工会经费			
30229	福利费			
30231	公务用车运行维护费			
30239	其他交通费用			
30240	税金及附加费用			
30299	其他商品和服务支出			
303	对个人和家庭的补助	2,251.13	2,251.13	
30301	离休费	315.61	315.61	
30302	退休费	1,935.52	1,935.52	
30303	退职（役）费			
30304	抚恤金			
30305	生活补助			
30306	救济费			
30307	医疗费补助			
30308	助学金			
30309	奖励金			
30310	个人农业生产补贴			
30311	代缴社会保险费			
30399	其他对个人和家庭的补助			
307	债务利息及费用支出			
30701	国内债务付息			
30702	国外债务付息			
30703	国内债务发行费用			
30704	国外债务发行费用			
310	资本性支出			
31001	房屋建筑物购建			
31002	办公设备购置			
31003	专用设备购置			
31005	基础设施建设			
31006	大型修缮			
31007	信息网络及软件购置更新			

31008	物资储备			
31009	土地补偿			
31010	安置补助			
31011	地上附着物和青苗补偿			
31012	拆迁补偿			
31013	公务用车购置			
31019	其他交通工具购置			
31021	文物和陈列品购置			
31022	无形资产购置			
31099	其他资本性支出			
312	对企业补助			
31201	资本金注入			
31203	政府投资基金股权投资			
31204	费用补贴			
31205	利息补贴			
31299	其他对企业补助			
399	其他支出			
39906	赠与			
39907	国家赔偿费用支出			
39908	对民间非营利组织和群众性自治组织补贴			
39999	其他支出			

注：本表反映本年度一般公共预算财政拨款基本支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

一般公共预算“三公”经费、会议费、培训费支出决算表

公开 09 表

金额单位：万元

单位名称：江苏省肿瘤医院

预算数							决算数								
“三公”经费						会议费	培训费	“三公”经费						会议费	培训费
“三公”经费合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行费			公务接待费			“三公”经费合计	因公出国（境）费	公务用车购置及运行费			公务接待费		
		小计	公务用车购置费	公务用车运行费		小计	公务用车购置费			公务用车运行费					
0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	

相关统计数：

项目	统计数	项目	统计数
因公出国（境）团组数(个)		因公出国（境）人次数(人)	
公务用车购置数(辆)		公务用车保有量(辆)	
国内公务接待批次(个)		国内公务接待人次(人)	
国（境）外公务接待批次(个)		国（境）外公务接待人次(人)	
召开会议次数(个)		参加会议人次(人)	
组织培训次数(个)		参加培训人次(人)	

注：本表反映本年度一般公共预算“三公”经费、会议费和培训费支出情况。其中，预算数为全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

本单位无一般公共预算“三公”经费、会议费、培训费支出决算，故本表为空。

政府性基金预算支出决算表

公开 10 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
栏次		1	2	2
合计				

注：本表反映本年度政府性基金预算财政拨款支出情况。

本单位无政府性基金预算收入支出决算，故本表为空。

国有资本经营预算支出决算表

公开 11 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

金额单位：万元

项目		本年支出合计	基本支出	项目支出
功能分类 科目编码	科目名称			
栏次		1	2	2
合计				

注：本表反映本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。

本单位无国有资本经营预算支出决算，故本表为空。

一般公共预算机关运行经费支出决算表

公开 12 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

金额单位：万元

项目		机关运行经费支出决算
科目编码	科目名称	
合计		
302	商品和服务支出	
30201	办公费	
30202	印刷费	
30203	咨询费	
30204	手续费	
30205	水费	
30206	电费	
30207	邮电费	
30208	取暖费	
30209	物业管理费	
30211	差旅费	
30212	因公出国（境）费用	
30213	维修（护）费	
30214	租赁费	
30215	会议费	
30216	培训费	
30217	公务接待费	
30218	专用材料费	
30224	被装购置费	
30225	专用燃料费	
30226	劳务费	
30227	委托业务费	
30228	工会经费	
30229	福利费	
30231	公务用车运行维护费	
30239	其他交通费用	
30240	税金及附加费用	
30299	其他商品和服务支出	
307	债务利息及费用支出	
310	资本性支出	
31001	房屋建筑物购建	

31002	办公设备购置	
31003	专用设备购置	
31005	基础设施建设	
31006	大型修缮	
31007	信息网络及软件购置更新	
31008	物资储备	
31009	土地补偿	
31010	安置补助	
31011	地上附着物和青苗补偿	
31012	拆迁补偿	
31013	公务用车购置	
31019	其他交通工具购置	
31021	文物和陈列品购置	
31022	无形资产购置	
31099	其他资本性支出	
312	对企业补助	
399	其他支出	

注：“机关运行经费”指行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）使用一般公共预算安排的基本支出中的日常公用经费支出，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费及其他费用。

本单位无一般公共预算机关运行经费支出决算，故本表为空。

政府采购支出决算表

公开 13 表

单位名称：江苏省肿瘤医院

单位：万元

项目	金额
一、政府采购支出合计	8,565.33
（一）政府采购货物支出	8,565.33
（二）政府采购工程支出	
（三）政府采购服务支出	
二、政府采购授予中小企业合同金额	
其中：授予小微企业合同金额	

注：政府采购支出信息为单位纳入部门预算范围的各项政府采购支出情况。本表金额单位转换时可能存在尾数误差。

第三部分 2021 年度单位决算情况说明

一、收入支出决算总体情况说明

2021 年度收入、支出决算总计 394,017.99 万元。与上年相比，收、支总计各增加 47,966.42 万元，增长 13.86%。其中：

(一) 收入决算总计 394,017.99 万元。包括：

1. 本年收入决算合计 265,694.6 万元。与上年相比，增加 11,643.41 万元，增长 4.58%，变动原因：医院门诊、住院等工作量增加，事业收入增长。

2. 使用非财政拨款结余 0 万元。与上年决算数相同。

3. 年初结转和结余 128,323.39 万元。与上年相比，增加 36,323.02 万元，增长 39.48%，变动原因：2020 年南京市医保拨付以前年度医保结算款，医疗收入和其他预算收入同比增加，医院改扩建专项资金结转至本年。

(二) 支出决算总计 394,017.99 万元。包括：

1. 本年支出决算合计 281,910.68 万元。与上年相比，增加 64,193.87 万元，增长 29.49%，变动原因：支付药品和卫生材料费用较 2020 年同比增加。

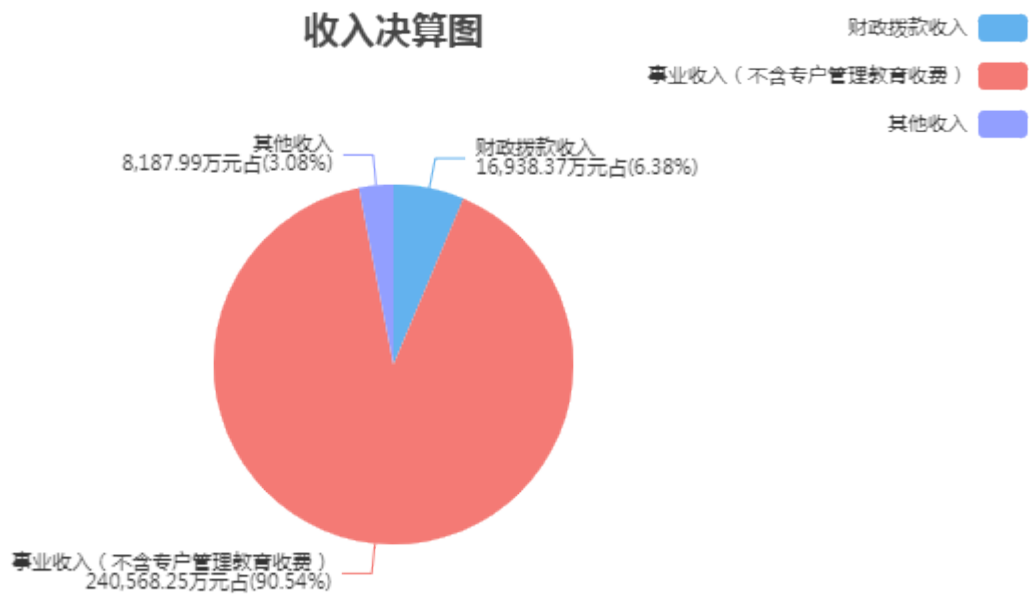
2. 结余分配 101,259.56 万元。结余分配事项：本单位 2021 年决算按照省财政厅统一要求将以前年度的非财政拨款结余资金填入结余分配。与上年相比，增加 101,248.19 万元，增

长 890,485.4%，变动原因：本单位 2021 年决算按照省财政厅统一要求将以前年度的非财政拨款结余资金填入结余分配。

3. 年末结转和结余 10,847.75 万元。结转和结余事项：医院西扩工程暂停，结转改扩建工程财政补助专项资金。与上年相比，减少 117,475.64 万元，减少 91.55%，变动原因：本单位 2021 年决算按照省财政厅统一要求将以前年度的非财政拨款结余资金填入结余分配。

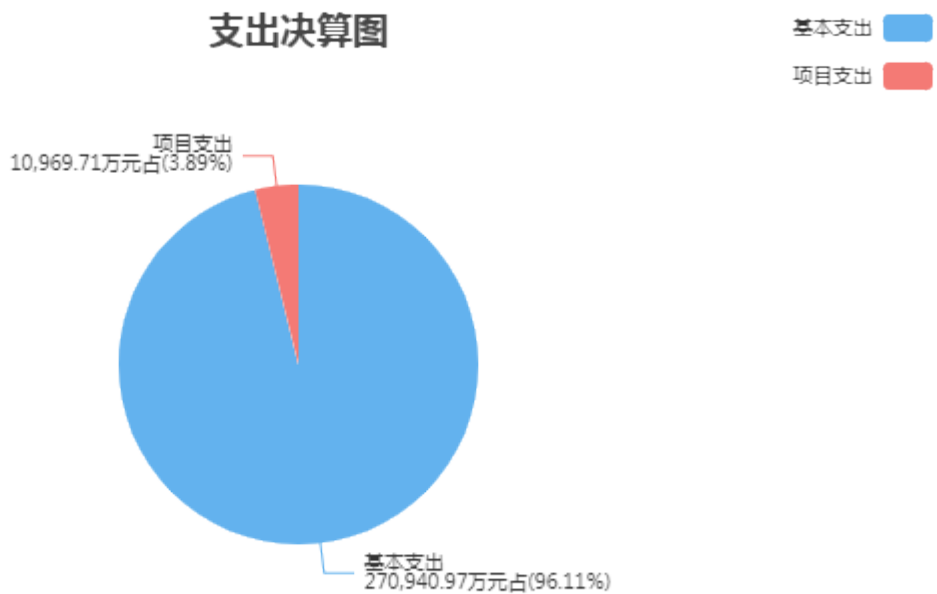
二、收入决算情况说明

2021 年度本年收入决算合计 265,694.6 万元，其中：财政拨款收入 16,938.37 万元，占 6.38%；上级补助收入 0 万元，占 0%；财政专户管理教育收费 0 万元，占 0%；事业收入（不含专户管理教育收费）240,568.25 万元，占 90.54%；经营收入 0 万元，占 0%；附属单位上缴收入 0 万元，占 0%；其他收入 8,187.99 万元，占 3.08%。



三、支出决算情况说明

2021 年度本年支出决算合计 281,910.68 万元，其中：基本支出 270,940.97 万元，占 96.11%；项目支出 10,969.71 万元，占 3.89%；上缴上级支出 0 万元，占 0%；经营支出 0 万元，占 0%；对附属单位补助支出 0 万元，占 0%。



四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2021 年度财政拨款收入、支出决算总计 21,418.37 万元。与上年相比，收、支总计各增加 258.9 万元，增长 1.22%，变动原因：本年度财政项目拨款增加。

五、财政拨款支出决算情况说明

财政拨款支出决算反映的是一般公共预算、政府性基金预算和国有资本经营预算财政拨款支出的总体情况，既包括使用本年从本级财政取得的财政拨款发生的支出，也包括使用上年度财政拨款结转资金发生的支出。

2021 年度财政拨款支出决算 10,570.62 万元，占本年支出合计的 3.75%。与 2021 年度财政拨款支出年初预算 2,944.4 万元相比，完成年初预算的 359.01%。其中：

(一) 科学技术支出（类）

1. 基础研究（款）自然科学基金（项）。年初预算 0 万元，支出决算 170 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）。决算数与年初预算数的差异原因：省级财政年中安排 2021 年省基础研究计划（杰出青年基金和优秀青年基金项目）和 2021 年省基础研究计划（青年基金和面上项目）补助经费。

2. 科技条件与服务（款）科技条件专项（项）。年初预算 0 万元，支出决算 250 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）。决算数与年初预算数的差异原因：省级财政年中安排 2021 年省创新能力建设补助经费。

3. 科技重大项目（款）重点研发计划（项）。年初预算 0 万元，支出决算 300 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）。决算数与年初预算数的差异原因：省级财政年中安排 2021 年省重点研发计划补助经费。

4. 其他科学技术支出（款）科技奖励（项）。年初预算 0 万元，支出决算 10 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）。决算数与年初预算数的差异原因：省级财政年中安排 2020 年度省科学技术奖励补助经费。

（二）卫生健康支出（类）

1. 公立医院（款）综合医院（项）。年初预算 0 万元，支出决算 52.25 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）。决算数与年初预算数的差异原因：省级财政年中安排江

江苏省肿瘤医院改扩建工程专项资金。

2. 公立医院（款）其他专科医院（项）。年初预算 517.8 万元，支出决算 1,187.57 万元，完成年初预算的 229.35%。决算数与年初预算数的差异原因：追加离退休经费和省级财政年中安排医疗服务与保障能力提升专项资金。

3. 公立医院（款）其他公立医院支出（项）。年初预算 422 万元，支出决算 422 万元，完成年初预算的 100%。决算数与年初预算数相同。

4. 公共卫生（款）重大公共卫生服务（项）。年初预算 0 万元，支出决算 40 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）。决算数与年初预算数的差异原因：省级财政年中安排公共卫生与计划生育服务专项资金。

5. 中医药（款）中医（民族医）药专项（项）。年初预算 10 万元，支出决算 10 万元，完成年初预算的 100%。决算数与年初预算数相同。

6. 其他卫生健康支出（款）其他卫生健康支出（项）。年初预算 0 万元，支出决算 6,134.2 万元，（年初预算数为 0 万元，无法计算完成比率）。决算数与年初预算数的差异原因：省级财政年中安排省本级医疗卫生机构发展运行补助、重点学科专科建设与人才培养、重大传染病防控等专项资金。

（三）住房保障支出（类）

住房改革支出（款）提租补贴（项）。年初预算 1,994.6

万元，支出决算 1,994.6 万元，完成年初预算的 100%。决算数与年初预算数相同。

六、财政拨款基本支出决算情况说明

2021 年度财政拨款基本支出决算 2,251.13 万元，其中：

（一）人员经费 2,251.13 万元。主要包括：离休费、退休费。

（二）公用经费 0 万元。主要包括：无。

七、一般公共预算支出决算情况说明

2021 年度一般公共预算财政拨款支出决算 10,570.62 万元。与上年相比，减少 6,108.85 万元，减少 36.62%，变动原因：2021 年度改扩建专项资金结转至 2022 年度使用。

八、一般公共预算基本支出决算情况说明

2021 年度一般公共预算财政拨款基本支出决算 2,251.13 万元，其中：

（一）人员经费 2,251.13 万元。主要包括：离休费、退休费。

（二）公用经费 0 万元。主要包括：无。

九、一般公共预算“三公”经费、会议费、培训费支出情况说明

（一）一般公共预算“三公”经费支出总体情况说明。

2021 年度一般公共预算“三公”经费支出决算 0 万元。与上年决算数相同。

（二）一般公共预算“三公”经费支出具体情况说明。

1. 因公出国（境）费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。全年使用一般公共预算财政拨款涉及的出国（境）团组 0 个，累计 0 人次。

2. 公务用车购置及运行维护费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。其中：

（1）公务用车购置支出决算 0 万元。本年度使用一般公共预算财政拨款购置公务用车 0 辆。

（2）公务用车运行维护费支出决算 0 万元。公务用车运行维护费主要用于按规定保留的公务用车的燃料费、维修费、过桥过路费、保险费、安全奖励费用等支出。截至 2021 年 12 月 31 日，使用一般公共预算财政拨款开支的公务用车保有量为 0 辆。

3. 公务接待费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。其中：国内公务接待支出 0 万元，接待 0 批次，0 人次；国（境）外公务接待支出 0 万元，接待 0 批次 0 人次。

（三）一般公共预算会议费支出决算情况说明。

2021 年度一般公共预算财政拨款会议费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。2021 年度全年召开会议 0 个，参加会议 0 人次。

（四）一般公共预算培训费支出决算情况说明。

2021 年度一般公共预算财政拨款培训费支出预算 0 万元，支出决算 0 万元，完成预算的 100%，决算数与预算数相同。2021 年度全年组织培训 0 个，组织培训 0 人次。

十、政府性基金预算财政拨款支出决算情况说明

2021 年度政府性基金预算财政拨款支出决算 0 万元。与上年决算数相同。

十一、国有资本经营预算财政拨款支出决算情况说明

2021 年度国有资本经营预算财政拨款支出决算 0 万元。与上年决算数相同。

十二、一般公共预算机关运行经费支出决算情况说明

2021 年度机关运行经费支出决算 0 万元。与上年决算数相同。

十三、政府采购支出决算情况说明

2021 年度政府采购支出总额 8,565.33 万元，其中：政府采购货物支出 8,565.33 万元、政府采购工程支出 0 万元、政府采购服务支出 0 万元。政府采购授予中小企业合同金额 0 万元，占政府采购支出总额的 0%，其中：授予小微企业合同金额 0 万元，占政府采购支出总额的 0%。

十四、国有资产占用情况说明

截至 2021 年 12 月 31 日，本单位共有车辆 8 辆，其中：副部(省)级及以上领导用车 0 辆、主要领导干部用车 0 辆、机要通信用车 0 辆、应急保障用车 0 辆、执法执勤用车 0 辆、特种

专业技术用车 0 辆、离退休干部用车 0 辆、其他用车 8 辆；单价 50 万元（含）以上的通用设备 11 台（套），单价 100 万元（含）以上的专用设备 0 台（套）。

十五、预算绩效评价工作开展情况

2021 年度，本单位共 0 个项目开展了财政重点绩效评价，涉及财政性资金合计 0 万元；本单位未开展单位整体支出财政重点绩效评价，涉及财政性资金 0 万元。

本单位共对上年度已实施完成的 6 个项目开展了绩效自评价，涉及财政性资金合计 74,162.18 万元；本单位共开展 1 项单位整体支出绩效自评价，涉及财政性资金合计 311,161.9 万元。

第四部分 名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的各类财政拨款，包括一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款、国有资本经营预算财政拨款。

二、上级补助收入：指事业单位从主管部门和上级单位取得的非财政补助收入。

三、财政专户管理教育收费：指缴入财政专户、实行专项管理的高中以上学费、住宿费、高校委托培养费、函大、电大、夜大及短训班培训费等教育收费。

四、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及其辅助活动取得的收入。

五、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

六、附属单位上缴收入：指事业单位附属独立核算单位按照有关规定上缴的收入。

七、其他收入：指单位取得的除上述“财政拨款收入”、“上级补助收入”、“事业收入”、“经营收入”、“附属单位上缴收入”等以外的各项收入。

八、使用非财政拨款结余：指事业单位按照预算管理要求使用非财政拨款结余（原事业基金）弥补当年收支差额的数额。

九、年初结转和结余：指单位上年结转本年使用的基本支出结转、项目支出结转和结余、经营结余。

十、结余分配：指事业单位按规定缴纳的所得税以及从非财政拨款结余中提取各类结余的情况。

十一、年末结转和结余资金：指单位结转下年的基本支出结转、项目支出结转和结余、经营结余。

十二、基本支出：指为保障机构正常运转、完成日常工作任务所发生的支出，包括人员经费和公用经费。

十三、项目支出：指在为完成特定的工作任务和事业发展目标所发生的支出。

十四、上缴上级支出：指事业单位按照财政部门和主管部门的规定上缴上级单位的支出。

十五、经营支出：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动发生的支出。

十六、对附属单位补助支出：指事业单位用财政拨款收入之外的收入对附属单位补助发生的支出。

十七、“三公”经费：指部门用一般公共预算财政拨款安排的因公出国（境）费、公务用车购置及运行维护费和公务接待费。其中，因公出国（境）费反映单位公务出国（境）的国际旅费、国外城市间交通费、住宿费、伙食费、培训费、公杂费等支出；公务用车购置及运行维护费反映单位公务用车购置支出（含车辆购置税、牌照费）以及按规定保留的公务用车燃料费、维修费、过路过桥费、保险费、安全奖励费用等支出；公务接待费反映单位按规定开支的各类公务接待（含外宾接待）费用。

十八、机关运行经费：指行政单位（含参照公务员法管理的事业单位）使用一般公共预算安排的基本支出中的公用经费支出，包括办公及印刷费、邮电费、差旅费、会议费、福利费、日常维修费、专用材料及一般设备购置费、办公用房水电费、办公用房取暖费、办公用房物业管理费、公务用车运行维护费及其他费用。

十九、科学技术支出(类)基础研究(款)自然科学基金(项)：反映各级政府设立的自然科学基金支出。

二十、科学技术支出(类)科技条件与服务(款)科技条件专

项(项)：反映国家用于完善科技条件的支出，包括科技文献信息、网络环境支撑等科技条件专项支出等。

二十一、科学技术支出(类)科技重大项目(款)重点研发计划(项)：反映用于重点研发计划的有关经费支出。

二十二、科学技术支出(类)其他科学技术支出(款)科技奖励(项)：反映用于科学技术奖励方面的支出。

二十三、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位基本养老保险缴费支出(项)：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位缴纳的基本养老保险费支出。

二十四、社会保障和就业支出(类)行政事业单位养老支出(款)机关事业单位职业年金缴费支出(项)：反映机关事业单位实施养老保险制度由单位实际缴纳的职业年金支出。

二十五、卫生健康支出(类)公立医院(款)综合医院(项)：反映卫生健康、中医部门所属的城市综合性医院、独立门诊、教学医院、疗养院和县医院的支出。

二十六、卫生健康支出(类)公立医院(款)其他专科医院(项)：反映卫生健康、中医部门所属的除传染病医院、职业病医院、精神病医院、妇幼保健医院、儿童医院、康复医院以外的其他专科医院的支出。

二十七、卫生健康支出(类)公立医院(款)其他公立医院支出(项)：反映除上述项目以外的其他用于公立医院方面的支出。

二十八、卫生健康支出(类)公共卫生(款)重大公共卫生服务(项)：反映重大疾病、重大传染病预防控制等重大公共卫生服务项目支出。

二十九、卫生健康支出(类)中医药(款)中医(民族医)药专项(项)：反映中医(民族医)药方面的专项支出。

三十、卫生健康支出(类)其他卫生健康支出(款)其他卫生健康支出(项)：反映除上述项目以外其他用于卫生健康方面的支出。

三十一、住房保障支出(类)住房改革支出(款)提租补贴(项)：反映按房改政策规定的标准，行政事业单位向职工(含离退休人员)发放的租金补贴。